

<b>Curso:</b>	8503 Gestão de Indicadores		<b>Data:</b>	17/06/2025
<b>UFCD/Modulo:</b>	8503			
<b>Formando/a:</b>				
<b>Resposta a:</b>	<b>Exercício / Atividade</b>	<input checked="" type="checkbox"/>	<b>Teste de Avaliação</b>	<input type="checkbox"/>
	<b>Teste Diagnóstico</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Outro</b>	<input type="checkbox"/>
			<b>Qual:</b>	_____

### Ficha de Trabalho Nº 4

#### Caso Prático – Gráfico de Gantt

Uma empresa encontra-se a executar um projeto logístico com as seguintes etapas:

- A - Planeamento Inicial – 3 dias (início do projeto)
- B - Levantamento de Requisitos – 4 dias (em paralelo com A)
- C - Instalação do Sistema – 5 dias (após A)
- D - Formação da Equipa – 4 dias (inicia com C)
- E - Testes Técnicos – 3 dias (após C)
- F - Validação com a Equipa – 2 dias (após D e E)
- G - Ajustes Finais – 2 dias (após F)
- H - Relatório Final – 2 dias (após G)

Desafios:

1. Desenha um gráfico de Gantt que represente visualmente estas atividades, incluindo sobreposições e dependências.
2. Indica o tempo total estimado do projeto.
3. Identifica o caminho crítico e justifica porquê.
4. Explica como o gráfico de Gantt pode ajudar na gestão de recursos e na antecipação de atrasos.
5. Sugere uma melhoria no planeamento que permita encurtar o prazo total do projeto sem comprometer a qualidade.

#### Caso Prático – Análise PERT

A atividade 'Implementação de Armazém Automatizado' possui as seguintes estimativas de duração:

- Tempo Otimista (O): 3 dias
- Tempo Mais Provável (M): 5 dias
- Tempo Pessimista (P): 9 dias

Desafios:

1. Calcula o Tempo Esperado (TE) usando a fórmula PERT:  $TE = (O + 4M + P) / 6$
2. Se o projeto prevê no máximo 6 dias para essa atividade, há risco de atraso? Justifica.
3. Indica três formas práticas de reduzir o risco identificado, mantendo a qualidade do resultado.
4. Explica a importância da Análise PERT no planeamento de projetos complexos com incerteza.