

Gestão de Projetos



Gestão de Projetos

- A planificação deve ser eficiente
- A intervenção não pode ser "como dá jeito" nem de improviso
- Tem de se ter um plano (ou mais) bem elaborados e estruturados
- Plano é um conjunto de ações organizadas de forma hierarquizada e que expressam determinados conjunto de decisões/opções
- Essas decisões fundamentam a estratégia que irá dar origem ao programa de ação
- O plano apresenta a ideia fundamental
- Os programas podem ainda ser desdobrados em projetos que decorrem num espaço de tempo mais delimitado e mais curto.
- É a distinção temporal a característica que mais distingue um programa de um projeto.

Gestão de Projetos

- A planificação assenta num conjunto de princípios básicos:
 1. Continuidade (as decisões devem ser mantidas, dando estabilidade)
 2. Flexibilidade (deve deixar margem para a necessidade de reajustes)
 3. Coerência (articulação entre todos os elementos da planificação)
 4. Funcionalidade (encontro dos interesses e necessidades do grupo)

Gestão de Projetos

- Tipos de planificação:

1. Geral – totalidade dos programas e projetos que serão desenvolvidos
2. Específica – preparação de cada um dos programas
3. Concreta – planificação concreta de cada programa

4. Longo prazo
5. Médio prazo
6. Curto prazo

Gestão de Projetos

- Objetivos

1. Gerais: propósitos mais amplos do que se pretende alcançar
2. Específicos: Formas concretas de alcançar objetivos gerais

- O que se vai fazer?
- Por que se vai fazer?
- Para quem se vai fazer?
- Como se vai fazer?
- Onde se vai fazer?
- Quando se vai fazer?
- Que recursos se vão mobilizar?
- Que financiamentos serão necessários?
- Que parcerias se vão estabelecer?
- Quem vai coordenar?

Gestão de Projetos

- Desenho de projeto – Planeamento do projeto

1- Diagnóstico

- Detetar necessidades
- Estabelecer prioridades
- Delimitar o problema
- Localizar o projeto
- Prever a população
- Prever os recursos

2-Fundamentação

- A fundamentação baseia-se no diagnóstico efetuado e justifica a razão de ser do projeto.

Gestão de Projetos

3- Planificação

- Definição dos objetivos gerais e específicos
- Definição da metodologia
- Escolha de técnicas
- Elaboração da calendarização
- Levantamento de recursos

4- Aplicação/Execução

- Trata-se de planificar as ações e atividades concretas que vão implementar no terreno, com a população, grupo ou comunidade.

5- Avaliação

- Preparar instrumentos que vão ser usados para avaliar o diagnóstico
- Calendarização e definição dos meios

Gestão de Projetos

3- Planificação

- Definição dos objetivos gerais e específicos
- Definição da metodologia
- Escolha de técnicas
- Elaboração da calendarização
- Levantamento de recursos

4- Aplicação/Execução

- Trata-se de planificar as ações e atividades concretas que vão implementar no terreno, com a população, grupo ou comunidade.

5- Avaliação

- Preparar instrumentos que vão ser usados para avaliar o diagnóstico
- Calendarização e definição dos meios