



III Congresso Nacional  
da Formação Profissional

**PAINEL I**  
Teoria e Prática na Universidade e no Trabalho

# INOVAÇÃO CURRICULAR E PEDAGÓGICA NO ISCTE-IUL: Práticas de promoção de competências

Susana Fonseca Carvalhosa

**ISCTE IUL**  
Instituto Universitário de Lisboa



**INOVAÇÃO CURRICULAR E PEDAGÓGICA NO ISCTE-IUL**  
**Processo participativo e transversal, que visa o aumento da qualidade, pertinência e coerência dos cursos, de modo a desenvolver competências pessoais e relacionais, para além das profissionais.**

**EDUCAR, HOJE, CIDADÃOS COMPETENTES E INOVADORES, PARA O SÉC. XXI.**





# INOVAÇÃO CURRICULAR E PEDAGÓGICA NO ISCTE-IUL

## Desenvolvimento de competências

- **COMPETÊNCIAS-CHAVE**
- **COMPETÊNCIAS GERAIS E ESPECÍFICAS PARA CADA NÍVEL E ÁREA**
- **AVALIAÇÃO DAS APZ**
- **ESTRUTURA CURRICULAR**



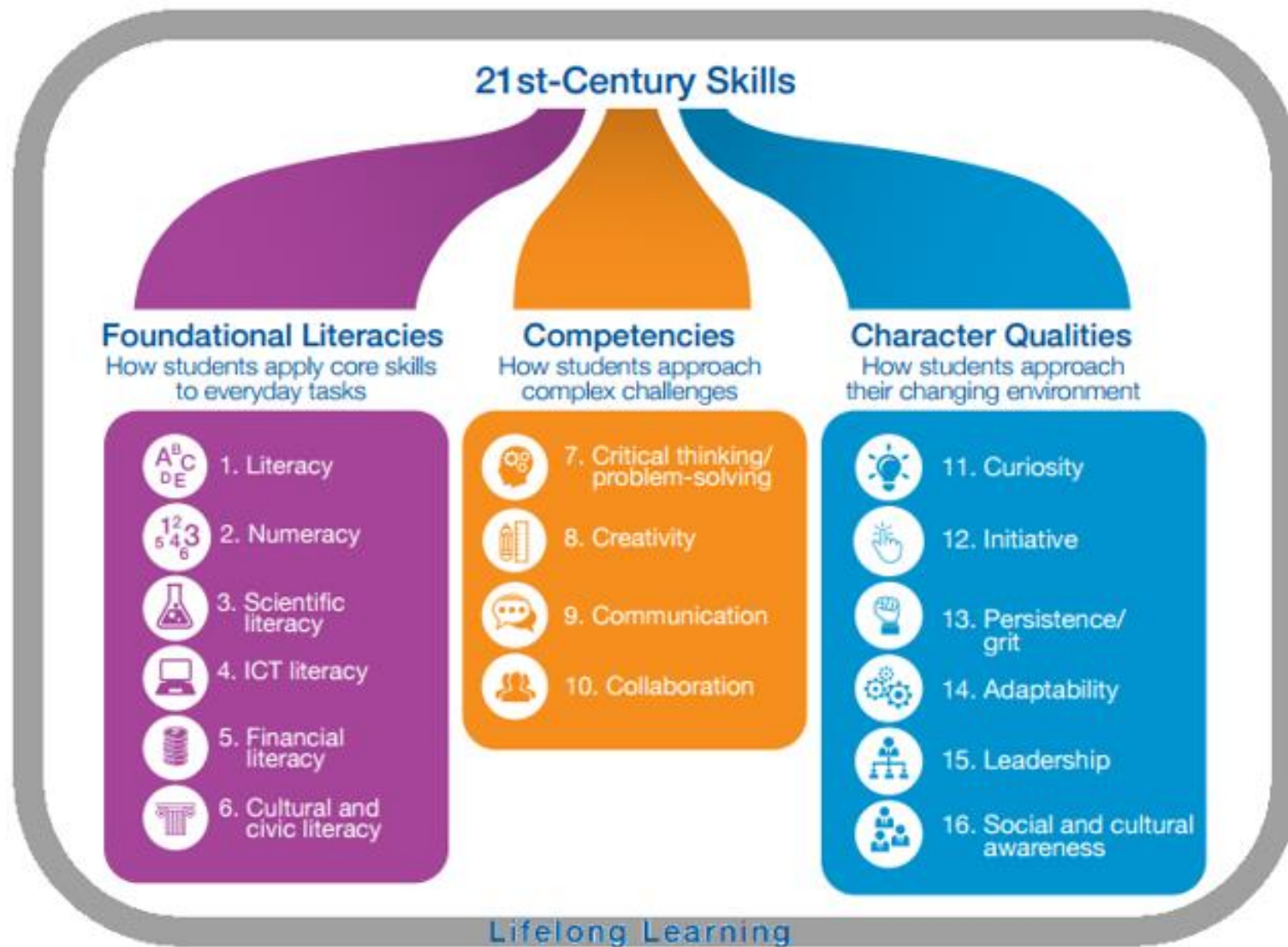
## Perfil de saída

- **ANÁLISE PROSPECTIVA**
- **ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS A LONGO PRAZO**
- **STAKEHOLDERS (SOCIEDADE, MERCADO DE TRABALHO, DIRECTORES, DOCENTES, ALUNOS)**
- **PREPARATION FOR LIFE**

**Competências  
para o séc. XXI?**

## Processo de Ensino-Aprendizagem

- **CENTRADO NO ALUNO**
- **HORAS DE CONTACTO DIRETO**
- **HORAS DE CONTACTO INDIRETO**



**TRABALHO  
EM  
EQUIPA**

**ESPÍRITO  
CRÍTICO**

**CRIATIVIDADE  
E  
FLEXIBILIDADE**

**DOMÍNIO  
DE  
LÍNGUA  
ESTRANGEIRA**

**PRINCÍPIOS  
ÉTICOS**

**BASE  
CULTURAL/  
CIENTÍFICA  
SÓLIDA**

**ADAPTAÇÃO  
TÉCNICA/  
ORGANIZA-  
CIONAL**

**COMUNICAÇÃO  
E RELAÇÃO  
COM OS  
OUTROS**

**AUTONOMIA**

## INOVAÇÃO NO ENSINO NO ISCTE-IUL: COMPETÊNCIAS DO SÉC. XXI

### COMPETÊNCIAS PARA A ACÇÃO NA SOCIEDADE

EMPREENDEDORISMO

AUTONOMIA

RESPONSABILIDADE SOCIAL

ADAPTABILIDADE  
FUNCIONAL

INTERCULTURALIDADE

ESPÍRITO CRÍTICO

CRIATIVIDADE

COMUNICAÇÃO

COLABORAÇÃO  
(Trabalho Eq.)

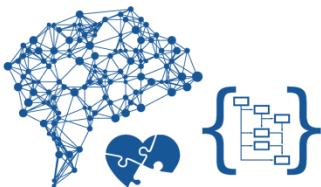
ÉTICA



# Top 10 skills

## in 2020

1. Complex Problem Solving
2. Critical Thinking
3. Creativity
4. People Management
5. Coordinating with Others
6. Emotional Intelligence
7. Judgment and Decision Making
8. Service Orientation
9. Negotiation
10. Cognitive Flexibility



## in 2015

1. Complex Problem Solving
2. Coordinating with Others
3. People Management
4. Critical Thinking
5. Negotiation
6. Quality Control
7. Service Orientation
8. Judgment and Decision Making
9. Active Listening
10. Creativity



Source: Future of Jobs Report, World Economic Forum

# INOVAÇÃO CURRICULAR E PEDAGÓGICA – Bottom-up

## Perfil de saída

- **GRUPO PROSPECTIVO DE ANÁLISE PERMANENTE**
- ARTICULAÇÃO DOS PLANOS DE FORMAÇÃO COM A REALIDADE (**PARCERIAS**)
- APRENDIZAGEM AO LONGO DA VIDA

## Desenvolvimento de competências

- DESENVOLVIMENTO DE **CURSOS** (DESIGNING)
- RE-ESTRUTURAR AS **Ucs** (COMPETÊNCIAS GERAIS E ESPECÍFICAS)
- NOVAS ABORDAGENS À **AVALIAÇÃO** (DAS COMPETÊNCIAS)
- FORMAÇÃO COM OS ORIENTADORES

## Processo de Ensino-Aprendizagem

- GRUPO DE TRABALHO “SUCESSO ACADÉMICO”
- **PROCESSO DE ENSINO:** CONTEXTOS QUE FAVOREÇAM A APRENDIZAGEM (MEDIADOS PELAS TECNOLOGIAS), DESENVOLVIMENTO PROFISSIONAL DOS DOCENTES
- **PROCESSO DE APRENDIZAGEM:**
  - E-LEARNING E B-LEARNING
  - TUTORADO
  - IULCOME



**ISCTE  IUL**  
**Instituto Universitário de Lisboa**

# IULCOME 2014 & 2015



Teamwork  
com  
Mentores e  
Tutores



Ideação  
e-Learning  
Empreendedorismo  
Pesquisa  
bibliográfica

# Speed Project



How to  
make a  
pitch

# How to make a pitch



## QUESTÕES ESPECÍFICAS DO PAINEL

- Em que medida podemos hoje afirmar que as **empresas** estão dentro das **universidades** e vice-versa?
- Como contrariar a ideia geral de que a **teoria** está no **ensino** e a **prática** no **trabalho**?
- Quais as **práticas** de ajustamento entre as **competências académicas** e as necessárias para o **trabalho**?



**Susana Carvalho**

Pró-Reitora para a Inovação  
Curricular e Pedagógica

[susana.carvalhosa@iscte.pt](mailto:susana.carvalhosa@iscte.pt)

**OBRIGADA!**