



Formação na Consultoria em TIs: dois exemplos

Manuel Beja

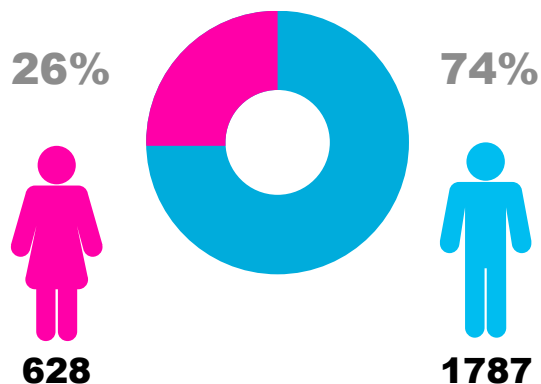
Direção de Pessoas e Organização



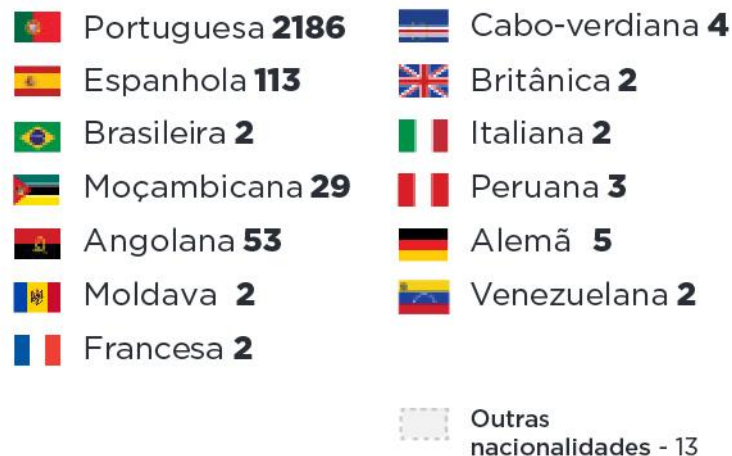
Novabase: **Quem somos?**



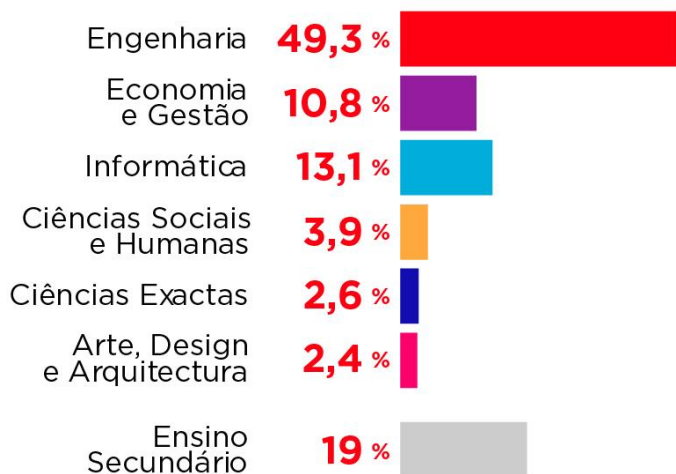
Distribuição por género?



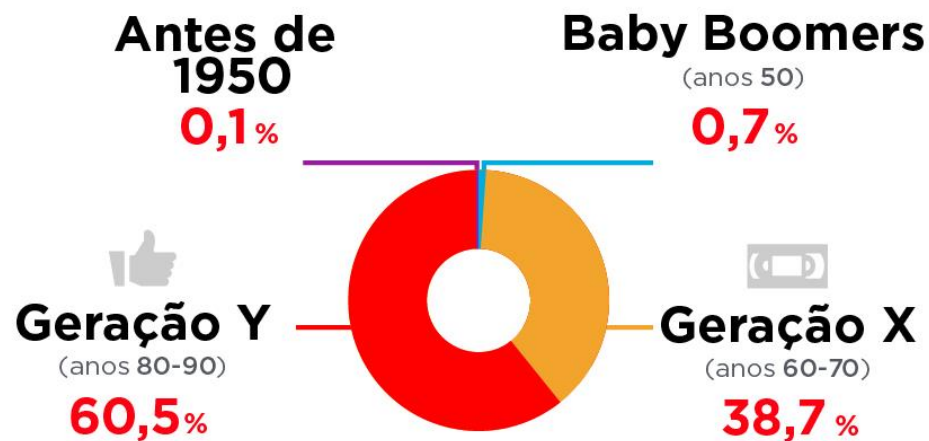
De que nacionalidades?



Que background académico?



De que gerações?



50,000 a 60,000 horas de formação por ano

FORMAÇÕES TÉCNICAS

Tecnologias de informação,
gestão de projeto, línguas, design thinking,...

FORMAÇÕES COMPORTAMENTAIS

Coaching, comunicação, negociação,...

Exemplo 1:

Novabase Academy



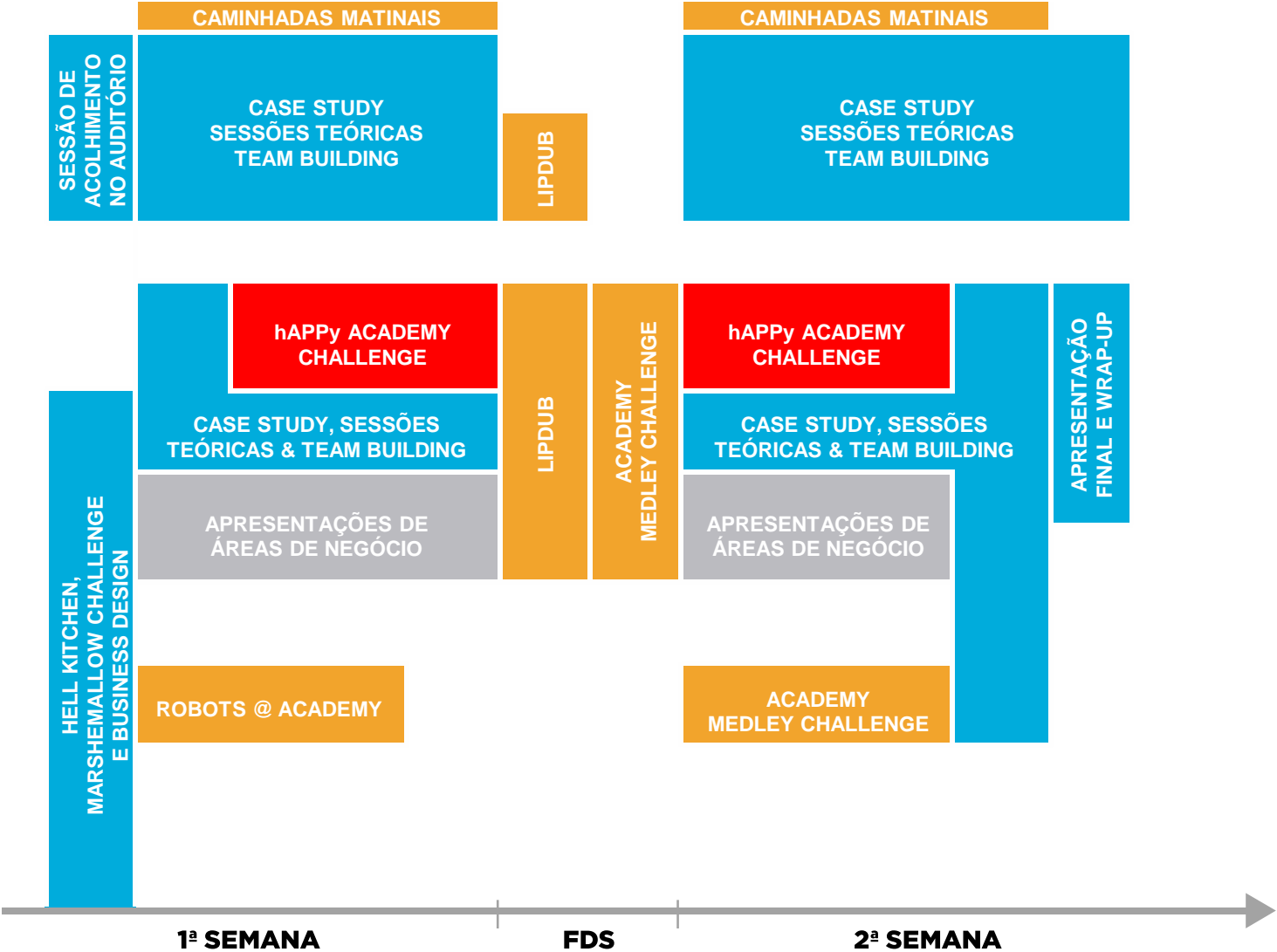
Integração de recém-graduados desde 2006

550 candidatos avaliados/ano

165 novos Academistas/ano

Programa com duração de 3 anos

Exemplo 1: **Novabase Academy**



Exemplo 2:

Leadership Journey



Contribuir para a cultura organizacional desejada

Intervenção junto das lideranças para:
Feedback constante, de todos para todos
Liderança não diretiva
Ambiente de *empowerment* e auto-realização

Exemplo 2: **Leadership Journey**



Líderes de grandes equipas



190 participantes em 2013-2014.



Deve e

(se sim), como pode o sistema educativo...

desenvolver competências “comportamentais”?

contribuir para criar “pessoas inteiras”?



Obrigado!

manuel.beja@novabase.pt