



II Congresso Nacional  
da Formação Profissional

# FORMAÇÃO AVANÇADA COMO FACTOR DIFERENCIADOR

Rui Mendes da Costa  
Galp Energia  
09/04/2015



# SÃO AS PESSOAS O PRINCIPAL FATOR DE DIFERENCIAÇÃO DAS EMPRESAS

**DEFINIÇÃO DE  
OBJETIVOS  
ESTRATÉGICOS DE  
NEGÓCIO**



**Pessoas** no  
centro  
da estratégia de  
negócio

**O QUE QUEREMOS SER**

**CONSECUÇÃO DOS  
OBJETIVOS  
ESTRATÉGICOS DE  
NEGÓCIO**

## PALAVRAS-CHAVE NA GESTÃO DO CAPITAL HUMANO

- Atração, Desenvolvimento e Retenção do **Talento**
- Implementação de uma **Cultura** orientada para Resultados
- **Compromisso** com e da Empresa
- Gestão da **Diversidade**
- Gestão da **Sucessão**
- Desenvolvimento das **Competências** Profissionais e de **Liderança**

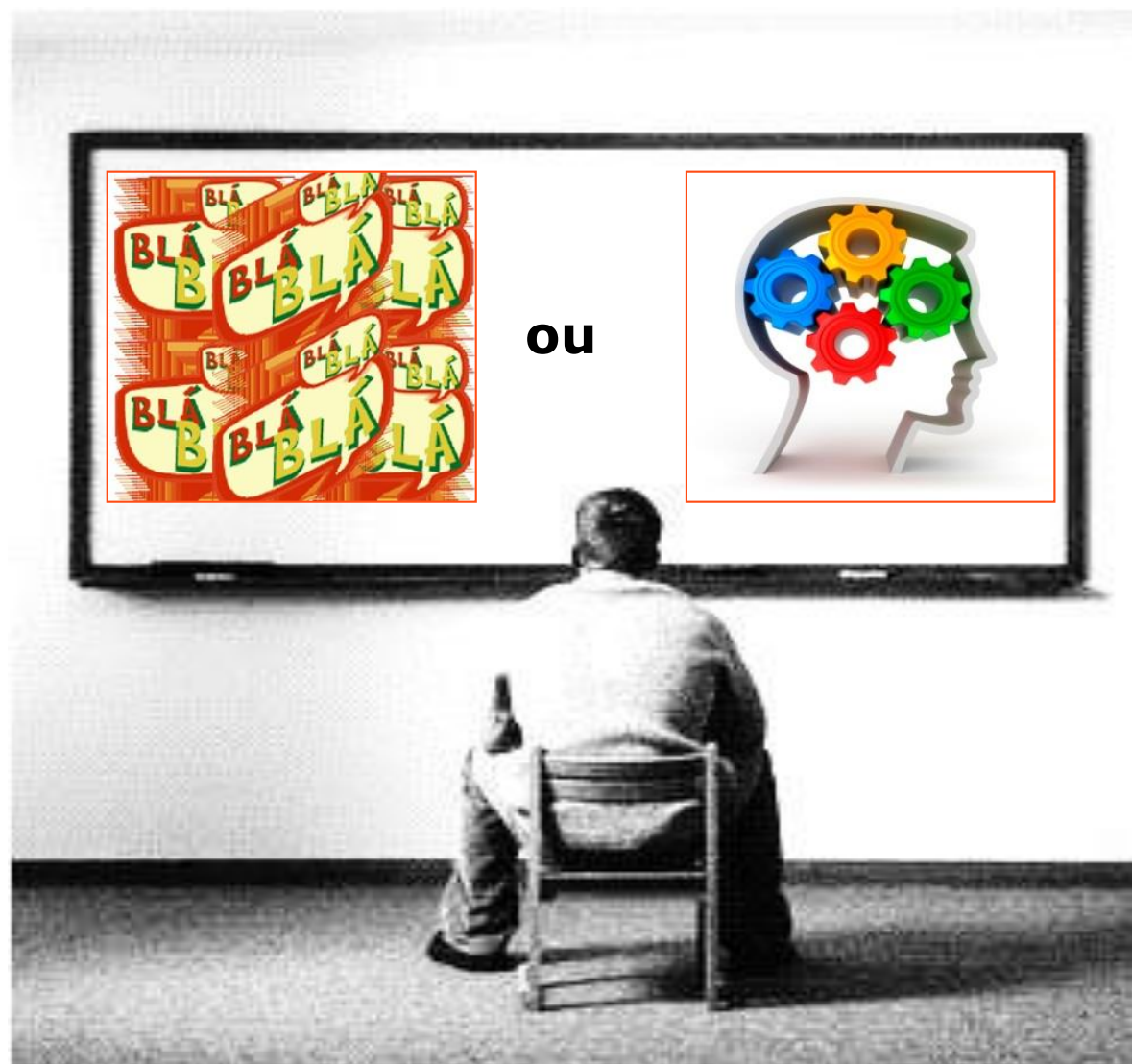
*Benchmarking*  (peers)



**EXISTE APENAS UM CAMINHO...**



## MAS QUE FORMAÇÃO?



## MAS QUE FORMAÇÃO?

- Com base na **psicologia positiva**, não baseada em desvios negativos de competências – promovendo o que de melhor as Pessoas têm e os seus talentos;
- Com uma perspetiva de **continuidade**;
- Com **avaliação / assessment** e capacidade de diferenciar para orientar – sem diferenciação não se gerem talentos e potencial;
- Com ligação direta ao **desenvolvimento pessoal e profissional** e à gestão de carreiras



# ACADEMIA

## galp energia



*Training, Assessment & Recruitment Center*

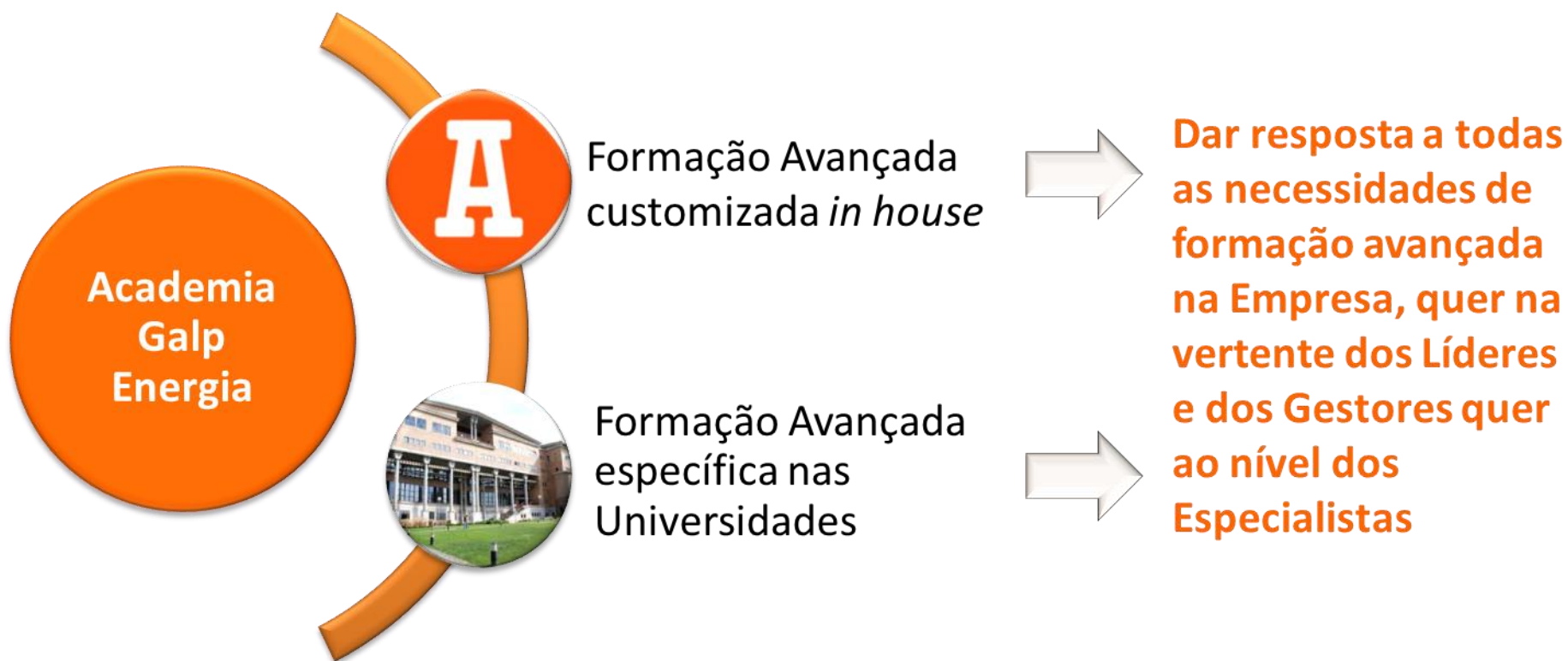


## PRINCIPAIS OBJETIVOS DA ACADEMIA GALP ENERGIA





## TIPOLOGIA DA OFERTA FORMATIVA DA ACADEMIA GALP ENERGIA



## OFERTA FORMATIVA DA ACADEMIA GALP ENERGIA



### FormAG

Curso de Formação Avançada em Gestão



### MScEP

Mestrado em Engenharia do Petróleo



### EnglQ

Programa de Doutoramento  
em Engenharia da Refinação,  
Petroquímica e Química



### CompeC

Curso em Competências Comerciais



### GeoER

Curso de Geoengenharia  
de Reservatórios Carbonatados



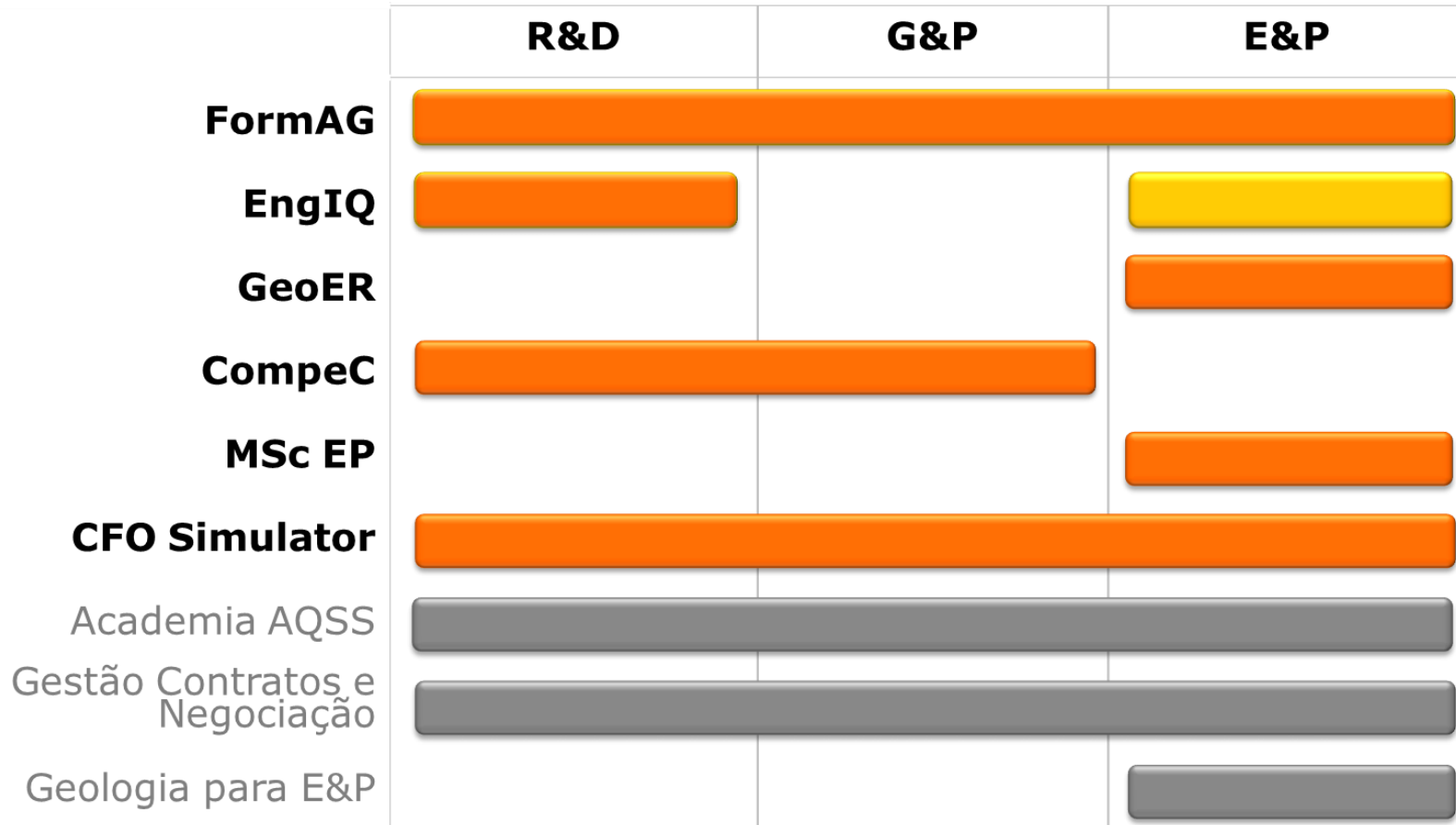
### CFO Simulator

**Seminários, Workshops  
e Conferências**

**Estudo de Casos  
Galp Energia**



## CURSOS TRANSVERSAIS A TODA A EMPRESA



## PRINCIPAIS NÚMEROS DA ACADEMIA GALP ENERGIA

	Horas em 2014	Total de Horas	Participantes em 2014	Total de Participantes
<b>TOTAIS</b>	<b>50.100</b>	<b>123.356</b>	<b>472</b>	<b>725</b>
FormAG	16.636	60.332	318	423
EnglQ – Doutoramentos	560	3.120	5	17
EnglQ – FA e MM	3.520	17.400	30	79
GeoER	1.360	8.080	6	14
CompeC (PT e ES)	4.896	11.296	60	139
MScEP - Mestrado	20.496	20.496	21	21
MScEP – Módulos Medida	2.632	2.632	32	32

330 *assessments*

330 plano de desenvolvimento pessoal

## EXEMPLO DO

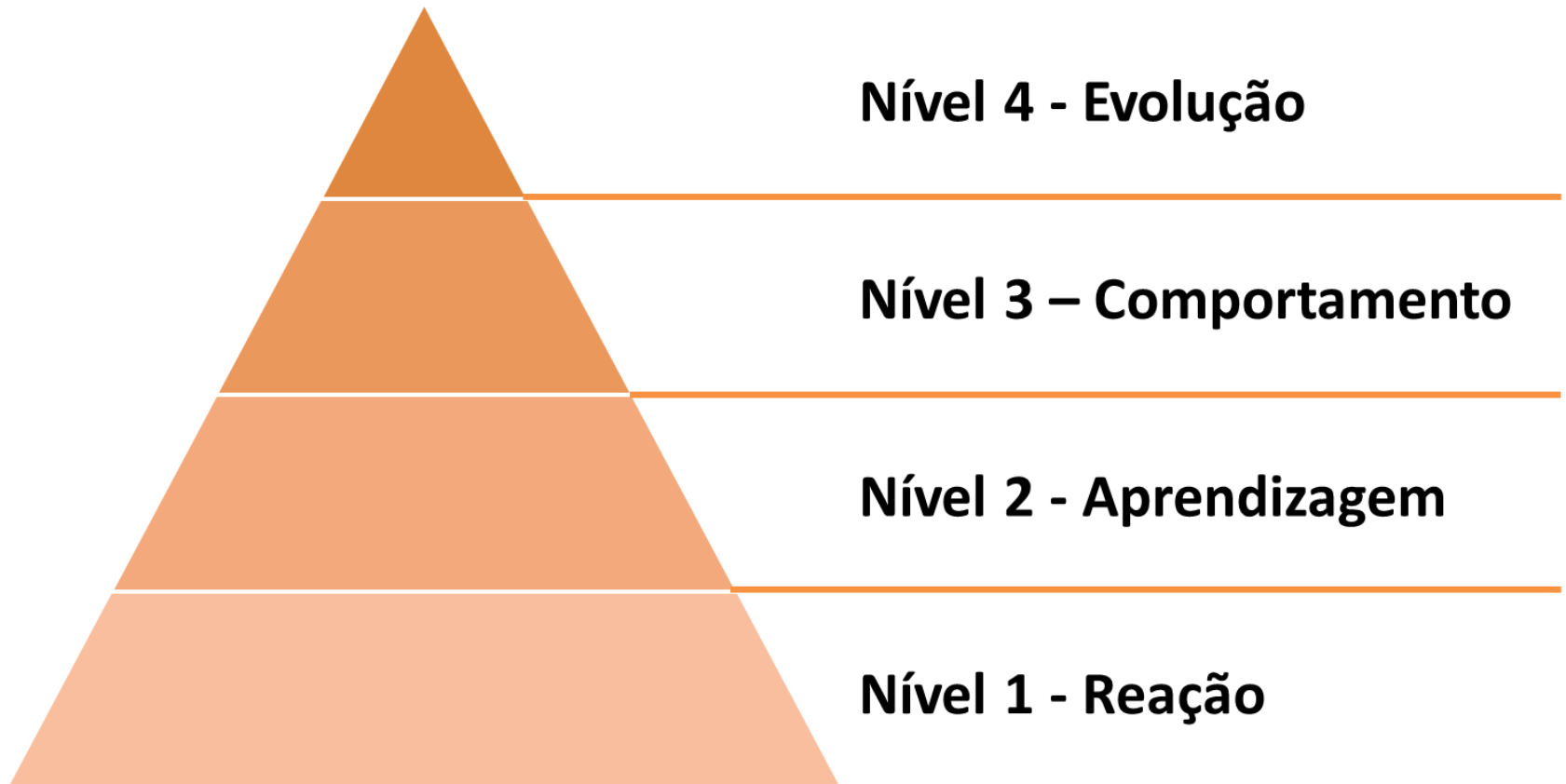


Nível 1				
Ano 1		Ano 2		Ano 3
Sem 1	Sem 2	Sem 3	Sem 4	<i>PROJETO ESPECIAL:</i> Ano do Desenvolvimento

Nível 2			
Ano 4	Ano 5	Ano 6	Ano 7
Sem 1	Sem 2	Sem 3	<i>PROJETO ESPECIAL:</i> Ano do Desafio Galp Energia

Nível 3		
Ano 8	Ano 9	Ano 10
Sem 1	Sem 2	<i>PROJETO ESPECIAL:</i> Ano da Inovação Estratégica

## COMO AVALIAR O IMPACTO DA FORMAÇÃO AVANÇADA





II Congresso Nacional  
da Formação Profissional

# MUITO OBRIGADO!

*E-Mail:* [ruí.costa@galpenergia.com](mailto:ruí.costa@galpenergia.com)

*LinkedIn:* <http://pt.linkedin.com/in/ruimendescosta>

*Skype:* [mendesdacosta,ruí](#)